

## ÍNDICE SISTEMÁTICO

<b>PRESENTACIÓN</b> .....	25
---------------------------	----

### I

#### CUESTIONES PRÁCTICAS

1. ¿Qué debemos entender por sostenibilidad? .....	31
2. ¿Qué papel juega el sector privado en la construcción de un derecho a la sostenibilidad? .....	31
3. ¿Por qué las ciudades son consideradas tanto un problema como una oportunidad en la lucha contra la crisis ecológica? .....	31
4. ¿Qué papel tienen las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN) en la transformación urbana? .....	31
5. ¿Qué obstáculos deben superarse para consolidar la renaturalización urbana como política estable? .....	32
6. ¿Qué son los residuos y cuál es el principal problema que afrontan los gobiernos locales en su gestión? .....	32
7. ¿Existe algún modelo de referencia para la aplicación de la tasa de residuos municipales? .....	32
8. ¿Qué son las Zonas de Bajas Emisiones y dónde se encuentran reguladas? .....	32
9. ¿En qué municipios son obligatorias las Zonas de Bajas Emisiones? .....	33
10. ¿Cómo se lleva a cabo la implantación de una Zonas de Bajas Emisiones? .....	33

11. ¿Qué novedades introduce la Ley de Movilidad Sostenible en relación con las ZBE? . . . . .	33
12. ¿Es posible impulsar la electrificación de la movilidad en los medianos municipios sin tener que incurrir en inversiones inasumibles en los presupuestos? . . . . .	34
13. ¿De qué herramientas disponen los entes locales para impulsar la electrificación de la movilidad? . . . . .	34
14. ¿Es posible satisfacer el derecho a la vivienda para todos los ciudadanos sin la intervención pública? . . . . .	34
15. En el caso de resultar necesaria la intervención privada para producir viviendas a precios asequibles, ¿cómo debería actuar la Administración? . . . . .	35
16. ¿Los ingresos del patrimonio público municipal de suelo deben ser destinados necesariamente a la construcción, promoción o fomento de vivienda protegida? . . . . .	35
17. ¿Contiene la legislación estatal del suelo una clasificación básica de las clases de suelo? . . . . .	35
18. A partir de las situaciones básicas del suelo reguladas en la legislación estatal, ¿las legislaciones autonómicas han de concretar las dos clases de suelo con las que se correspondan? . . . . .	36
19. ¿Constituye la institución de la venta forzosa una modalidad expropiatoria? . . . . .	36
20. ¿Puedo instalar una casa de madera en suelo rústico? . . . . .	37
21. ¿Es delito instalar una casa móvil en suelo rústico? . . . . .	37
22. ¿Cómo podría legalizarse una parcelación ilegal? . . . . .	38
23. ¿Qué tramites son requeridos para implantar un huerto solar fotovoltaico? . . . . .	38
24. ¿En caso de discrepancias respecto a la instalación de una planta generadora de energía mediante fuentes renovables entre el planeamiento municipal o la ley urbanística de aplicación y una ley que fomenta las energías renovables, cuál prevalece? . . . . .	38

25. ¿Cuándo puede un Ayuntamiento formalizar préstamos para inversiones en el año 2025, en base a la liquidación del año 2024?	39
26. ¿La reserva de contratos a CEE y EI tiene un mayor coste para las Administraciones Públicas? . . . . .	39
27. ¿Pueden las Administraciones Públicas rechazar ofertas o resolver un contrato por incumplimiento de cláusulas de sostenibilidad? .	40
28. ¿Por qué unir sostenibilidad y compliance es clave para el sector público? . . . . .	40
29. ¿Cómo ayudarán ISO 53001 e IWA 48 a operacionalizar la estrategia ODS? . . . . .	41
30. ¿Qué aporta de nuevo la norma ISO 53001 frente a otras normas de gestión? . . . . .	41
31. ¿Por qué la sostenibilidad ya no puede considerarse un freno para la competitividad empresarial? . . . . .	41
32. ¿Cómo se está redefiniendo el liderazgo empresarial vinculado a la sostenibilidad? . . . . .	42
33. ¿De qué manera los fondos europeos actúan como catalizadores de la competitividad sostenible para las empresas de la UE? . . . .	42
34. ¿Qué elementos son clave en materia de empleo público para la consecución de la Agenda 2030? . . . . .	42
35. ¿Es viable realizar un cambio real en los modelos de selección de personal público? . . . . .	43

## II

### OBSERVATORIO DE LOS ODS EN EL SECTOR PÚBLICO

<b>LA SOSTENIBILIDAD COMO ACCIÓN PÚBLICA: ELEMENTOS PARA LA CONSTRUCCIÓN Y DEFENSA DE UN NUEVO DERECHO</b> Concepción CAMPOS ACUÑA . . . . .	47
I. INTRODUCCIÓN . . . . .	48
II. EL PLANTEAMIENTO EL INFORME: LA EXISTENCIA (O NO) DE UN DERECHO A LA SOSTENIBILIDAD . . . . .	49

III.	¿QUÉ ES SOSTENIBILIDAD? ENTENDIENDO EL ORIGEN DE LA NOCIÓN DE SOSTENIBILIDAD . . . . .	50
IV.	¿QUÉ PODEMOS ENCONTRARNOS EN EL INFORME? ESTRUCTURA E IDEAS PRINCIPALES. . . . .	52
	1. Configuración y evolución de la sostenibilidad más allá de la dimensión ambiental . . . . .	52
	2. La existencia o no de un derecho al desarrollo sostenible: su construcción a través de la acción pública . . . . .	52
V.	REFLEXIONES Y PROPUESTAS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL DERECHO A UN DESARROLLO SOSTENIBLE . . . . .	54

### III SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

<b>LA ACCIÓN CLIMÁTICA MUNICIPAL: DE LA OBLIGACIÓN NORMATIVA A LA OPORTUNIDAD ESTRATÉGICA</b>		
	José Luis DE LA CRUZ LEIVA . . . . .	59
I.	EL MUNICIPIO COMO ACTOR CLAVE FRENTE A LA EMERGENCIA CLIMÁTICA. . . . .	60
II.	EL MARCO NORMATIVO Y ESTRATÉGICO: DE LO GLOBAL A LO LOCAL . . . . .	62
III.	¿A QUÉ SE ENFRENTA NUESTRO MUNICIPIO? . . . . .	66
IV.	NECESIDAD DE ACCIÓN ANTE LA NUEVA REALIDAD CLIMÁTICA . . . . .	67
	1. Desafíos para los municipios pequeños y la solución de los PACES conjuntos . . . . .	68
	2. Vías de apoyo y herramientas a desarrollar para la acción climática local más allá de los PACES . . . . .	69
V.	ÁREAS CLAVE DE INTERVENCIÓN MUNICIPAL . . . . .	70
	1. Movilidad sostenible . . . . .	70
	2. Eficiencia energética y energías renovables . . . . .	71
	3. Naturalización urbana y adaptación al calor extremo . . . . .	72
	4. Riesgos climáticos para la salud y planes de acción ante eventos extremos . . . . .	73
	5. Economía circular: gestión de residuos y ciclo del agua. . . . .	74
VI.	INSTRUMENTOS PARA LA ACCIÓN: GOBERNANZA, FINANCIACIÓN Y PARTICIPACIÓN . . . . .	74
	1. Contratación pública verde . . . . .	74
	2. Gobernanza climática local . . . . .	75
	3. Financiación de la acción climática local . . . . .	75

4.	Participación ciudadana: Co-creando la transición climática .....	77
VII.	CONCLUSIONES: EL RETO ES AHORA, LA OPORTUNIDAD TAMBIÉN .....	79
VIII.	REFERENCIAS .....	80

**CIUDADES VERDES, CIUDADES VIVAS: HACIA UN URBANISMO BASADO EN LA NATURALEZA**

Víctor M. IRIGOYEN HIDALGO .....	83
----------------------------------	----

I.	REIMAGINAR LO URBANO FRENTE A LA CRISIS ECOLÓGICA.	84
II.	LAS CIUDADES EN EL CENTRO DE LOS OBJETIVOS DE SOSTENIBILIDAD .....	85
III.	REDES Y ALIANZAS PARA AFRONTAR RETOS COMUNES .....	88
IV.	SOLUCIONES BASADAS EN LA NATURALEZA E INFRAESTRUCTURAS VERDES: UNA REVISIÓN DE CONCEPTOS CLAVE .....	88
V.	SOLUCIONES BASADAS EN LA NATURALEZA: DE LAS CIUDADES PIONERAS AL IMPULSO DE LOS FONDOS NEXT GENERATION .....	91
VI.	UNA MIRADA AL FUTURO: APLICACIONES INNOVADORAS DEL SBN .....	94
	1. Gestión del agua .....	95
	2. Salud y bienestar en ciudades .....	95
	3. Restauración de ecosistemas multifuncionales .....	95
VII.	CONCLUSIONES Y REFLEXIONES FINALES .....	96

**LA GESTIÓN LOCAL DE LOS RESIDUOS .....**

Ricardo Luis IZQUIERDO ESCRIBANO .....	99
----------------------------------------	----

I.	INTRODUCCIÓN .....	100
	1. Los residuos son un producto humano y urbano .....	100
	2. Residuo/recurso .....	100
II.	LEY 7/2022, DE 8 DE ABRIL, DE RESIDUOS Y SUELOS CONTAMINADOS PARA UNA ECONOMÍA CIRCULAR .....	101
	1. Definiciones, responsabilidades y obligaciones legales ...	102
	2. Valoración material (reciclaje) vs valoración energética. ...	104
III.	GESTIÓN DE RESIDUOS .....	105
IV.	COSTES Y FINANCIACIÓN .....	106

	Cuestiones relevantes en relación con el establecimiento y la gestión de la tasa local de residuos sólidos urbanos . . . .	106
V.	AUTORIZACIÓN Y DISCIPLINA . . . . .	107
VI.	LOS AYUNTAMIENTOS COMO PRODUCTORES DE RESIDUOS . . . . .	108
	1. Contratos de tratamiento de residuos . . . . .	109
	2. Cumplimiento de normativa de gestión de residuos por los entes locales . . . . .	109

#### IV

### MOVILIDAD URBANA. DISEÑO DE CIUDAD

#### LAS ZONAS DE BAJAS EMISIONES COMO INSTRUMENTO DE LAS POLÍTICAS MUNICIPALES DE MOVILIDAD SOSTENIBLE

M.<sup>a</sup> Encarnación DE VEGA PASTOR y Ángela MANZANO SALCEDO 113

I.	INTRODUCCIÓN . . . . .	113
II.	MARCO REGULATORIO . . . . .	116
	1. El contexto europeo . . . . .	117
	2. El marco regulatorio nacional . . . . .	118
III.	LA IMPLANTACIÓN DE LAS ZONAS DE BAJAS EMISIONES (ZBES) . . . . .	119
	1. Creación, regulación y gestión de la ZBEs . . . . .	120

#### EL DERECHO A LA VIVIENDA PARA UNA CIUDAD SOSTENIBLE . . .

Gerardo Roger FERNÁNDEZ FERNÁNDEZ. . . . . 127

I.	LA POLÍTICA DE VIVIENDA DESDE LA TRANSICIÓN ESPAÑOLA . . . . .	128
II.	DIAGNÓSTICO ACTUAL DE LA SITUACIÓN URBANÍSTICA Y DE VIVIENDA . . . . .	128
III.	MEDIDAS A ADOPTAR PARA PODER SOLVENTAR LA SATISFACCIÓN DEL DERECHO DE VIVIENDA Y GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD URBANA . . . . .	129
	1. Medidas a corto-medio plazo . . . . .	129
	2. Medidas a medio-largo plazo . . . . .	130
IV.	TIPOLOGÍAS DE VIVIENDAS PÚBLICAS . . . . .	130
	1. Tipos de vivienda pública . . . . .	130
	2. Diferencias relevantes entre las VAD y las VPP-VPO . . . . .	131

V.	MEDIDAS DE EJECUCIÓN PARA LA PROMOCIÓN DE LOS PARQUES PÚBLICOS DE VIVIENDA (PPVIASA) . . . . .	132
1.	Modalidades de gestión . . . . .	132
a)	Gestión indirecta en colaboración público-privada . . . . .	132
b)	Gestión directa por sociedad pública. . . . .	132
VI.	ÓRGANO DE GESTIÓN Y CONTROL . . . . .	132
VII.	CONCLUSIONES . . . . .	133

**EL ETS2 COMO NUEVA PALANCA DE LA NECESARIA ACELERACIÓN EN LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA DE LA MOVILIDAD METROPOLITANA**

Juan ORTIZ TABOADA . . . . .	135
------------------------------	-----

I.	INTRODUCCIÓN . . . . .	136
II.	EL ETS2, FUNDAMENTOS E IMPLICACIONES . . . . .	138
1.	Qué es y cómo funciona . . . . .	138
2.	Repercusiones del Fondo social del Clima en el transporte . . . . .	140
III.	MOVILIDAD METROPOLITANA Y DESCARBONIZACIÓN ACELERADA: RETOS, CONDICIONANTES Y OPORTUNIDADES BAJO EL ETS2 . . . . .	142
1.	La fragmentación territorial y funcional metropolitana como obstáculo a la transformación hacia una movilidad sostenible . . . . .	142
2.	El ETS2 como oportunidad estratégica para movilizar inversión transformadora. . . . .	145
IV.	CONCLUSIÓN . . . . .	148

**LA ELECTRIFICACIÓN DE LA MOVILIDAD: RETOS DESDE LA PERSPECTIVA LOCAL**

Isidro BARQUEROS SÁNCHEZ . . . . .	149
------------------------------------	-----

I.	INTRODUCCIÓN . . . . .	149
II.	UNA FISCALIDAD ALINEADA CON EL CAMBIO. . . . .	150
III.	LA RED DE RECARGA COMO ELEMENTO CLAVE. . . . .	151
IV.	LOS APARCAMIENTOS PÚBLICOS COMO ALIADOS EN LA TRANSICIÓN . . . . .	154
V.	LAS SUBVENCIONES E INCENTIVOS: HAY QUE AFINAR LA VISTA . . . . .	155

VI.	REDISEÑANDO LA CIUDAD PENSANDO EN LA ELECTRIFICACIÓN . . . . .	156
VII.	EL TRANSPORTE PÚBLICO: EL ELEFANTE EN MITAD DE LA HABITACIÓN . . . . .	158
VIII.	Y AHORA, ¿QUÉ? . . . . .	159

**LA REDENCIÓN JURÍDICO-PRÁCTICA DE LAS ZBE COMO «PALANCA DE DESCARBONIZACIÓN»: DILIGENCIA MUNICIPAL E INTELIGENCIA LOCAL, A TRAVÉS DE LOS MECANISMOS DE LA NUEVA LEY DE MOVILIDAD SOSTENIBLE**

Antonio LUCIO GIL . . . . .	161
-----------------------------	-----

I.	INTRODUCCIÓN: APRIORISMOS SIMPLIFICADORES <i>TOP-DOWN VERSUS</i> «CONOCIMIENTO COMPARTIDO» <i>BOTTOM-UP</i> . . . . .	162
II.	«ZONAS DE BAJAS EMISIONES»: LA MEDIDA SOBRE LA QUE RECAE EL PESO PRINCIPAL DE LOS OBJETIVOS DEL PNIEC Y DE LA LCCTE. NECESIDAD DE LA MAYOR RESPONSABILIDAD E INTELIGENCIA . . . . .	164
III.	LAS ZBE DESDE LA PERSPECTIVA DE LA CIENCIA DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y LA CIENCIA DE LOS SISTEMAS COMPLEJOS . . . . .	165
IV.	EL DERECHO ADMINISTRATIVO EN RELACIÓN DE LAS CONSIDERACIONES PREVIAS DERIVADAS DE LA CIENCIA DE POLÍTICAS PÚBLICAS Y LA CIENCIA DE LOS SISTEMAS COMPLEJOS . . . . .	169
V.	STS 4853/2023, DE 2 DE NOVIEMBRE DE 2023 (SALA DE LO CONTENCIOSO-ADMINISTRATIVO, SECCIÓN 5.ª, NÚMERO DE RECURSO: 4910/2022) . . . . .	170
VI.	CONCLUSIÓN PRELIMINAR: ZONAS DE BAJAS EMISIONES COMO «VECTOR» DE MEDIDAS SUSTANCIALES, IMPLEMENTADAS SOBRE UNA BASE SUFICIENTE DE «CONOCIMIENTO COMPARTIDO», CON FLEXIBILIDAD Y CONCERTACIÓN . . . . .	174
VII.	CONCLUSIONES PROMETEDORAS, A LA VISTA DE LA LEY DE MOVILIDAD . . . . .	176
	1. Valoración del planteamiento normativo de gobernanza, concretado en el sistema general de movilidad sostenible y sus elementos integrantes . . . . .	182
	2. Valoración desde los planteamientos de las ciencias de las políticas públicas y la de los sistemas complejos . . . . .	183
VIII.	BIBLIOGRAFÍA . . . . .	184

**V**  
**LA SOSTENIBILIDAD APLICADA AL TERRITORIO**

**URBANISMO SOSTENIBLE: INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS COHESIONADOS EN LAS CIUDADES**

	Alberto PENSADO SEIJAS.....	189
I.	INTRODUCCIÓN: OBJETIVO 11 DE LA AGENDA 2030 Y SU IMPREGNACIÓN URBANÍSTICA .....	190
II.	PRINCIPIO DE DESARROLLO TERRITORIAL Y URBANO SOSTENIBLE .....	191
III.	SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA DEL URBANISMO .....	192
IV.	NORMAS DE APLICACIÓN DIRECTA O ADAPTACIÓN AL AMBIENTE .....	197
V.	PLANES BÁSICOS AUTONÓMICOS O LA CONCRECIÓN DE LOS «PRINCIPIOS GENERALES DEL DERECHO URBANÍSTICO» .....	198
VI.	CONCLUSIONES .....	199

**EL PRINCIPIO DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN LOS CRECIMIENTOS URBANÍSTICOS Y EN EL SUELO URBANO**

	Hilario M. HERNÁNDEZ JIMÉNEZ.....	201
I.	INTRODUCCIÓN.....	202
II.	DESARROLLO TERRITORIAL Y URBANO SOSTENIBLE EN LA PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y URBANÍSTICA.....	203
	1. La ordenación del territorio .....	203
	2. La planificación urbanística.....	205
	3. La planificación sectorial .....	207
III.	DESARROLLO TERRITORIAL Y URBANO SOSTENIBLE EN LA LEGISLACIÓN ESTATAL .....	207
	1. Ley 6/1998, de 13 de abril, sobre régimen del suelo y valoraciones.....	207
	2. Ley 8/2007, de 28 de mayo, de suelo.....	208
	3. Ley 8/2013, de 26 de junio, de rehabilitación, regeneración y renovación urbanas.....	209
	4. Real Decreto Legislativo 7/2015, de 30 de octubre, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley de Suelo y Rehabilitación Urbana.....	209
IV.	DESARROLLO SOSTENIBLE EN LAS LEGISLACIONES URBANÍSTICAS AUTONÓMICAS .....	210

1.	Nuevos crecimientos . . . . .	210
2.	Suelo urbano . . . . .	212
	2.1. Régimen de venta o ejecución forzosa. . . . .	212
	2.2. Patrimonio municipal de suelo . . . . .	213
V.	CONCLUSIONES . . . . .	215

**MANIFESTACIONES DE UNA REALIDAD TERRITORIAL INSOSTENIBLE**

	José Manuel VARELA LEÓN . . . . .	217
--	-----------------------------------	-----

I.	INTRODUCCIÓN . . . . .	217
II.	LA PROBLEMÁTICA DE LAS PARCELACIONES ILEGALES . . . . .	219
III.	LA PROBLEMÁTICA DE LA PROLIFERACIÓN DE PLANTAS GENERADORAS DE ENERGÍA PROCEDENTE DE FUENTES RENOVABLES. . . . .	223
IV.	CONCLUSIONES . . . . .	231

**VI  
SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA-FINANCIERA**

**SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y FONDOS DE ORDENACIÓN**

	Jose Manuel FARFÁN PÉREZ . . . . .	235
--	------------------------------------	-----

I.	PRINCIPIO DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA . . . . .	236
II.	LA TESORERÍA LOCAL Y LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA . . . . .	237
III.	EL PRINCIPIO DE PRUDENCIA FINANCIERA. . . . .	238
	1. Operaciones permitidas . . . . .	239
	2. Ámbito de aplicación. . . . .	239
	3. Condiciones financieras de las operaciones de endeudamiento . . . . .	239
	4. Cómo calcular la prudencia financiera. . . . .	241
	5. Gestión de la deuda comercial. . . . .	242
	6. Plazos para su presentación . . . . .	244
	7. Datos a incluir en los Informes de Morosidad . . . . .	245
	8. El informe trimestral contemplará la siguiente información . . . . .	245
	9. Empieza a contar los plazos desde la fecha de registro contable, y establece un período total de 60 días. . . . .	245
IV.	FONDOS DE ORDENACIÓN . . . . .	245
	1. Fondo de Ordenación: artículo 39.2 . . . . .	247
	2. Fondo de Impulso Económico: artículo 50. . . . .	248

3.	Financiación de sentencias firmes con fondos de financiación . . . . .	249
----	------------------------------------------------------------------------	-----

**VII**

**SOSTENIBILIDAD EN LA CONTRATACIÓN PÚBLICA**

**LAS POLÍTICAS DE SOSTENIBILIDAD EN LA CONTRATACIÓN PÚBLICA**

M. <sup>a</sup> Pilar BATET JIMÉNEZ . . . . .	253
-----------------------------------------------	-----

I.	INTRODUCCIÓN . . . . .	253
II.	LA CONSIDERACIÓN DE LA CONTRATACIÓN PÚBLICA COMO ESTRATÉGICA . . . . .	255
III.	LOS REQUERIMIENTOS DE SOSTENIBILIDAD EN LA LEY 9/2017, DE CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO . . . . .	256
IV.	DEFICIENCIAS EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUERIMIENTOS LEGALES Y MEDIDAS PARA SU MEJORA . . . . .	261
V.	CONCLUSIONES . . . . .	265

**CONTRATACIÓN PÚBLICA SOSTENIBLE: UNA VISIÓN A TRAVÉS DE LA PRÁCTICA EN EL ÁMBITO LOCAL**

Ana RAMOS RAMOS . . . . .	267
---------------------------	-----

I.	INTRODUCCIÓN . . . . .	268
II.	MECANISMOS EFECTIVOS PARA LA PUESTA EN MARCHA DE UNA CONTRATACIÓN PÚBLICA SOSTENIBLE EN LAS ENTIDADES LOCALES . . . . .	269
III.	LA PENALIZACIÓN A LA CONCURRENCIA Y OTROS CONTRAS DE UNA MAL APLICADA CONTRATACIÓN PÚBLICA SOSTENIBLE . . . . .	273
IV.	CUESTIONES PRÁCTICAS QUE EJEMPLIFICAN UNA ÓPTIMA CONTRATACIÓN LOCAL SOSTENIBLE . . . . .	277
1.	Contrato de suministro de papel para copias con criterios ambientales: ejemplo práctico . . . . .	277
2.	Contrato de servicio de limpieza de edificios municipales, con criterios sociales: ejemplo práctico . . . . .	278
V.	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS . . . . .	278

## VIII IMPACTO SECTORIAL DE LA SOSTENIBILIDAD

### **ESTRATEGIA DE LOCALIZACIÓN DE LA AGENDA 2030 A TRAVÉS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LIDERAZGOS REDÁRQUICOS EN EL SECTOR PÚBLICO**

	Chiara CAMARÓN PACHECO y Eider SARRIA GUTIÉRREZ . . . . .	283
I.	INTRODUCCIÓN . . . . .	284
	1. Cargos electos . . . . .	285
	2. Personas empleadas públicas . . . . .	286
II.	ES EL MOMENTO PARA LAS REDÁRQUIAS . . . . .	286
	De la teoría a la aplicación práctica: una experiencia testada y sostenida en el tiempo . . . . .	287
III.	AHONDANDO EN LAS DIMENSIONES SECTORIALES DEL EMPLEO PÚBLICO PARA LA CONSECUCCIÓN DE LOS ODS DE LA AGENDA 2030 . . . . .	288
	1. Identificación de necesidades: del análisis de necesidades reales con perspectiva de futuro a su plasmación a través de los instrumentos preceptivos . . . . .	289
	1.1. Plan de Racionalización como instrumento de reflexión . . . . .	289
	1.2. La relación de puestos de trabajo como reflejo del análisis de necesidades . . . . .	291
	2. Del dicho al hecho: selección de personal y valoración de las competencias en el acceso al empleo público . . . . .	292
	2.1. Relación entre las necesidades, el trabajo y los procesos de selección . . . . .	293
	2.2. Buscando procesos selectivos reales que capten personas reales: diversidad en el empleo público y los ODS 5 y 10 . . . . .	294
	3. Sosteniendo el valor público a través de la retención de talento . . . . .	294
	3.1. La formación continua, la carrera profesional, y las evaluaciones del desempeño y del rendimiento como herramientas para fortalecer el vínculo personal-valor público . . . . .	295
IV.	BIBLIOGRAFÍA . . . . .	296

<b>COMPLIANCE Y SOSTENIBILIDAD, LO QUE ESTÁ POR VENIR</b>	
Ivan MARTÍNEZ LÓPEZ .....	299
I. INTRODUCCIÓN .....	300
II. CONTRATACIÓN PÚBLICA, COMPLIANCE Y SOSTENIBILIDAD .....	302
III. LOS ODS COMO HOJA DE RUTA GLOBAL .....	304
IWA 48. Un marco para la implementación de la estrategia ESG .....	305
IV. COMPLIANCE: DE LA OBLIGACIÓN NORMATIVA AL VALOR PÚBLICO SOSTENIBLE .....	308
V. SINERGIAS ENTRE ISO 53001 E IWA 48: UNA ARQUITECTURA INTEGRADA PARA LA SOSTENIBILIDAD PÚBLICA .....	309
Sinergias clave .....	310
1. Alineación entre metas e indicadores. ....	310
2. Coherencia metodológica .....	310
3. Transparencia y confianza ciudadana .....	310
VI. RETOS Y OPORTUNIDADES DE LOS AYUNTAMIENTOS ESPAÑOLES .....	310
1. Oportunidades estratégicas .....	311
VII. DISEÑO DEL SISTEMA DE GESTIÓN .....	312
1. Contexto y partes interesadas .....	312
2. Liderazgo y gobernanza .....	312
3. Riesgos, oportunidades y materialidad .....	313
4. Ejemplos de objetivos, indicadores y umbrales .....	313
VIII. CICLO PDCA PARA LA MEJORA CONTINUA .....	314
1. De los datos a la decisión .....	315
2. Lecciones aprendidas y retroalimentación .....	316
IX. INTEGRACIÓN DE LAS NORMAS ESG EN LA CONTRATACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL .....	316
1. De la compra como gasto a la compra como política pública .....	316
2. Dos normas, un marco común .....	317
3. ¿Cómo aplicarlas en un ayuntamiento? .....	317
4. Una cuestión de liderazgo público .....	318
5. Hacia una hoja de ruta para 2025-2029 .....	318

X.	DEL «CUMPLIMIENTO Y MENTIRA» AL «CUMPLIMIENTO Y TRANSFORMACIÓN» .	319
	1. Compliance como política pública . . . . .	319
	2. De la norma a la transformación . . . . .	319
	3. Liderar con coherencia . . . . .	320

**SOSTENIBILIDAD VS. COMPETITIVIDAD: DESARTICULANDO UN FALSO MITO**

	Teresa PAREJO NAVAJAS . . . . .	321
I.	INTRODUCCIÓN: EL FALSO DILEMA . . . . .	322
II.	MARCO CONCEPTUAL: DE LA MITIGACIÓN DEL IMPACTO AMBIENTAL, AL IMPACTO NETO POSITIVO. . . . .	324
III.	LA SOSTENIBILIDAD COMO VENTAJA OPERATIVA: EFICIENCIA, RENTABILIDAD Y REDUCCIÓN DE RIESGOS . . . . .	325
IV.	COMPETITIVIDAD EN MERCADOS CONSCIENTES. . . . .	326
	1 Para los inversores . . . . .	327
	2 Para los consumidores . . . . .	327
V.	INNOVACIÓN Y RESILIENCIA EMPRESARIAL . . . . .	328
VI.	EL PAPEL DE LA REGULACIÓN EUROPEA: ¿IMPULSO O FRENO? . . . . .	329
VII.	EL GIRO POLÍTICO GLOBAL: ¿AMENAZA PARA EL AVANCE SOSTENIBLE? . . . . .	331
VIII.	EMPRESAS NETAMENTE POSITIVAS: VISIÓN Y LIDERAZGO . . . . .	332
IX.	FONDOS EUROPEOS: CATALIZADORES ESTRATÉGICOS DE LA COMPETITIVIDAD SOSTENIBLE . . . . .	334
X.	CONCLUSIÓN . . . . .	335
XI.	BIBLIOGRAFÍA . . . . .	336

**RETOS Y OPORTUNIDADES DEL ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN ESPAÑOL EN LA BÚSQUEDA DE LA DESCARBONIZACIÓN Y LA SOSTENIBILIDAD**

	Ignacio GARCÍA FENOLL . . . . .	339
I.	INTRODUCCIÓN . . . . .	340
II.	MARCO ESTRATÉGICO Y REGULATORIO. . . . .	341
	1. Marco estratégico y político en energía y clima . . . . .	341
	2. Marco estratégico y político en investigación e innovación . . . . .	343
	3. Algunos instrumentos regulatorios relacionados con la innovación verde . . . . .	344
III.	SECTORES CLAVES DE LA INNOVACIÓN VERDE EN ESPAÑA . . . . .	345

1.	Energías renovables: el motor de la transición verde . . . . .	345
2.	Hidrógeno verde: la tecnología del presente y del futuro . .	346
3.	Tecnologías de eficiencia energética . . . . .	347
	Aeroterminia y geoterminia . . . . .	347
	Eficiencia en edificación . . . . .	347
4.	Almacenamiento energético. . . . .	347
	Centro Ibérico de Investigación en Almacenamiento Energético (CIIAE) . . . . .	347
5.	Smart grids y ciudades climáticamente neutras . . . . .	348
	Redes eléctricas inteligentes. . . . .	348
	Smart cities . . . . .	348
	Ciudades y neutralidad climática. . . . .	348
6.	Economía circular, biomasa y movilidad . . . . .	348
	Estrategia España Circular 2030. . . . .	348
	Tecnologías de biomasa. . . . .	348
	Transporte sostenible y movilidad . . . . .	349
IV.	EL ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN VERDE EN ESPAÑA . . . . .	349
1.	El papel tractor de las grandes empresas . . . . .	349
	Casos de éxito sectoriales . . . . .	349
	Programas corporativos de innovación . . . . .	350
2.	Midcaps, startups y emprendimiento verde . . . . .	350
	Midcaps: casos de éxito y reconocimiento interna- cional . . . . .	350
	Ejemplos de innovación tecnológica verde . . . . .	350
	Aceleradoras e incubadoras especializadas . . . . .	351
	Ecosistema de empresas emergentes verdes en Espa- ña . . . . .	351
3.	Una buena práctica española: ALINNE y el comité de pla- taformas tecnológicas de energía . . . . .	351
V.	ALGUNAS INICIATIVAS INTERNACIONALES EN INNOVA- CIÓN VERDE . . . . .	353
1.	Mission Innovation . . . . .	353
	¿Qué es Mission Innovation? . . . . .	353
	Las misiones de Mission Innovation. . . . .	353
	Adhesión de España a la iniciativa. . . . .	354
	Participación en misiones específicas . . . . .	355
2.	SET Plan. . . . .	355

	¿Qué es el SET Plan? . . . . .	355
	El Papel de España en el SET Plan . . . . .	356
	Presidencia Española del Consejo de la UE . . . . .	356
VI.	CONCLUSIONES Y PERSPECTIVAS DE FUTURO . . . . .	356
VII.	ALGUNAS REFERENCIAS UTILIZADAS . . . . .	357

## IX BUENAS PRÁCTICAS

	<b>LAS ROZAS: UN MODELO DE CIUDAD INTELIGENTE CENTRADO EN EL CIUDADANO</b>	
	Virginia MORENO BONILLA . . . . .	361
I.	INTRODUCCIÓN . . . . .	362
	1. Descripción del proyecto, propósito e impacto esperado. . . . .	362
	2. Contextualización dentro de la estrategia de transformación digital. . . . .	365
II.	CONTEXTO Y DIAGNÓSTICO INICIAL . . . . .	367
	1. Legislación y normativa aplicable . . . . .	367
	2. Situación previa: ¿cómo se gestionaban los trámites antes? . . . . .	368
	3. Desafíos a considerar al abordar un proyecto de transformación de sede electrónica . . . . .	369
III.	OBJETIVOS DEL PROYECTO . . . . .	370
IV.	DESARROLLO DEL PROYECTO . . . . .	370
	1. Visión estratégica del proyecto. . . . .	371
	2. Componentes clave del proyecto integral. . . . .	371
	2.1. Desarrollo de la nueva sede electrónica. . . . .	371
	2.2. Implementación de la nueva plataforma de tramitación (Back-office). . . . .	372
	3. Beneficios esperados del proyecto . . . . .	373
	4. Desafíos superados y lecciones aprendidas . . . . .	374
	5. Próximos pasos y mantenimiento. . . . .	374
V.	CONCLUSIONES . . . . .	375