

ÍNDICE

PRIMERA REFLEXIÓN. EL FUTURO YA NO ES LO QUE ERA

- I. El nuevo paradigma estratégico: deconstruyendo el entorno VUCA y su evolución
 - 1. Origen y definición del modelo VUCA
 - 2. Más allá de VUCA: los entornos hiperconectados (VUCA+H) y caóticos (BANI)
- II. Impacto y respuestas organizacionales: un análisis pospandemia
 - 1. Desafíos clave en un entorno volátil
 - Estrategias prácticas implementadas en tiempos de crisis
 - 2. La brecha entre teoría y práctica
- III. Marco de acción estratégica: construyendo la organización a prueba de VUCA
 - 1. Adoptar el pensamiento estratégico como actitud fundamental
 - 2. La estrategia de “pivotar”: del macro al microentorno
 - 3. Características de la organización resiliente
 - 4. Reencuadre positivo: transformando VUCA en una ventaja
- IV. El liderazgo adaptativo: competencias para una nueva era
 - 1. El imperativo del liderazgo resiliente
 - 2. Competencias clave del líder en entornos VUCA
 - 3. El papel del líder transformacional en la creación de resiliencia
- V. Forjar una organización preparada para el futuro

SEGUNDA REFLEXIÓN. LA NUEVA CIUDAD GLOBAL

- I. Introducción: la ciudad global como nuevo epicentro del riesgo
- II. ¿Qué es exactamente una “ciudad global”?
- III. Amenazas y riesgos. El impacto local en las crisis globales
- IV. Supongamos que hablo de Madrid
 - 1. Madrid, Capital de España
 - 2. Más allá de una capital
 - 3. Madrid en el mapa mundial: las pruebas de su estatus global
 - 4. El “factor humano”: calidad de vida y atractivo cultural

TERCERA REFLEXIÓN. LA SEGURIDAD UN CONCEPTO ESTRATÉGICO

I. Introducción

II. Los diferentes conceptos de seguridad

III. El paradigma actual: la seguridad global

IV. Las estrategias globales de seguridad nacional

1. Estrategia de seguridad nacional de los Estados Unidos

El marco estratégico America First: principios y prioridades

2. Estrategia de seguridad y defensa de la Union Europea

A) La brújula estratégica como guía para la acción para la política exterior

B) La estrategia europea de seguridad interior

3. España y la estrategia de seguridad nacional

V. Las políticas de seguridad del Estado español

1. Estrategia de Seguridad Nacional 2021

2. Mapa de Riesgos para la Seguridad Nacional de España (2022)

Evolución y tendencias futuras para España

VI. Hacia la Estrategia Nacional de 2025

CUARTA REFLEXIÓN. LAS CIUDADES GLOBALES: EPICENTRO DE LA SEGURIDAD HUMANA

I. La obsolescencia del paradigma clásico y el ascenso del desafío urbano

II. ¿Solo podemos hablar de guerras de cuarta generación?

III. La ciudad como nuevo campo de batalla estratégico

IV. La obsolescencia del paradigma de la seguridad ciudadana

1. Paradigmas actuales: el enfoque global y humano

2. Principios fundamentales y pilares de la seguridad humana

V. Operacionalización de la seguridad humana: ciudades globales y los objetivos de desarrollo sostenible (ODS)

VI. Madrid, Madrid, Madrid, trocito de la España

QUINTA REFLEXIÓN. LA DISRUPCIÓN GLOBAL

- I. El paradigma de la disrupción tecnológica y su impacto estratégico
- II. El Ecosistema de las tecnologías disruptivas: motores de cambio en el sector civil y de seguridad
- III. Impacto en la seguridad europea: ciberdefensa y autonomía estratégica
- IV. El epicentro urbano: las ciudades como crisol de la disrupción
- V. La transformación de la gobernanza municipal: hacia la ciudad disruptiva

Claves de la modernización de la Administración Pública Local

- VI. Hacia un marco estratégico para la gobernanza tecnológica
- VII. La Expansión del concepto de seguridad en la ciudad global disruptiva
- VIII. Desafíos legales y éticos en la era de la automatización

- 1. Dilemas jurídicos en ciberdefensa y armas autónomas
- 2. Riesgos de la algoritmia en la Administración Pública

SEXTA REFLEXIÓN. VIVIMOS EN CIUDADES DISRUPTIVAS. MADRID EN EL FUTURO MÁS PRESENTE

- I. El mundo urbano se transforma
- II. El pilar tecnológico en la nueva urbe disruptiva
- III. Los desafíos de la disrupción urbana
- IV. Madrid, una adolescente muy madura como ciudad disruptiva
- V. Análisis del modelo de seguridad de Madrid: un pilar de la disrupción
- VI. Comparativa general de seguridad de “Madrid DF”

SÉPTIMA REFLEXIÓN. LOS RIESGOS HÍBRIDOS QUE AFECTAN A LA SEGURIDAD

- I. Los riesgos presentes en 2025
- II. Los riesgos y amenazas en las ciudades en 2025
- III. Análisis de los riesgos y amenazas en ciudades disruptivas
 - 1. La ciberseguridad versus ciberdelincuencia
 - 2. Taxonomía de la ciberdelincuencia: un mosaico de amenazas
- IV. El ciberespacio como nuevo escenario de riesgo urbano
- V. ¿Y Madrid?
- VI. La soledad no deseada es seguridad pública
- VII. La desinformación conduce a la polarización

Estrategia española sobre la desinformación

VIII. La migración elemento de la seguridad humana

España ante la migración como riesgo global

IX. El reto de la diversidad de Madrid

X. El dron: vector de riesgo en ciudades globales y escenarios de guerra híbrida

1. El dron en la guerra híbrida y cognitiva

2. El desafío de la defensa: lagunas jurídicas, técnicas y doctrinales

XI. Madrid pionera en la movilidad y seguridad aérea urbana

XII. Impacto de los riesgos ambientales en las ciudades globales

OCTAVA REFLEXIÓN. EL LIDERAZGO COMO SOLUCIÓN DISRUPTIVA

I. Fundamentos filosóficos y raíces históricas del liderazgo

II. El nuevo paradigma: liderazgo colaborativo e intergeneracional

III. El factor humano: neuroliderazgo y el modelo SCARF

IV. La neuroseguridad como disciplina operativa

NOVENA REFLEXIÓN. LOS RIESGOS DEL FUTURO: “LA POLICRISIS”

I. Viaje accidental al pasado

II. Regreso al futuro II

III. ¿Y el regreso al futuro de la Unión Europea?

Los riesgos europeos en el 2026 y más

IV. Las soluciones están en todos

V. España está en “Regreso al Futuro III”

VI. Madrid es ya un futuro escrito durante el presente

DÉCIMA REFLEXIÓN. HACIA UN NUEVO PARADIGMA POLICIAL: ANÁLISIS DEL MODELO ESPAÑOL ANTE LOS RETOS DEL SIGLO XXI Y LAS CIUDADES GLOBALES

I. Marco conceptual: del orden público a la seguridad humana

II. Taxonomía de los modelos policiales: enfoques y metodologías

III. El marco constitucional español: pilares de la policía en democracia

IV. Madrid ciudad alfa en seguridad: ¡por sus propios medios!

V. Hacia una seguridad proactiva y legítima. El “modelo global Madrid”

Ciudad y policía globales

VI. ¿Podría decirse que para la seguridad humana y la sociedad del riesgo en una ciudad global el modelo policial es la policía global?

VII. La policía glocal. El futuro

1. Policía glocal para amenazas globales
2. Comparativa de modelos hacia el futuro

UNDÉCIMA REFLEXIÓN. LA ESTRATEGIA EN LOS ENTORNOS DE SEGURIDAD DEL SIGLO XXI

I. La planificación estratégica. El Santo Grial

II. Planificación estratégica disruptiva

III. Estrategia de seguridad disruptiva en entornos VUCA

IV. Estrategia de seguridad disruptiva en entornos BANI

V. Estrategia híbrida integradora glocal

VI. La transformación digital de la policía municipal de Madrid ante los desafíos del Madrid del siglo XXI

VII. Valores fundamentales y principios rectores

EPÍLOGO

I. Primera reflexión: tecnología y seguridad en la ciudad del siglo XXI

II. Segunda reflexión: la movilidad global