

# Índice General

Página

## CAPÍTULO 1

### **ARBITRAJE SOCIETARIO: VENTAJAS, LÍMITES Y CUESTIONES CONTROVERTIDAS**

PILAR PERALES VISCASILLAS.....	27
<b>1. Situación del arbitraje estatutario en España .....</b>	<b>27</b>
<b>2. Ventajas del arbitraje societario .....</b>	<b>32</b>
<b>3. La arbitrabilidad: una cuestión pacífica y plenamente asentada .....</b>	<b>36</b>
<b>4. Los <i>conflictos</i> societarios: luces y sombras.....</b>	<b>41</b>
<b>5. Los convenios arbitrales estatutarios: algunas cuestiones controvertidas .....</b>	<b>44</b>
5.1. <i>La introducción, modificación o supresión del convenio: el debate en torno a la constitucionalidad del art. 11 bis 2 LA</i>	45
5.2. <i>Ámbito subjetivo del convenio arbitral: la literalidad gana terreno .....</i>	47
<b>6. Las dudas sobre la arbitrabilidad en materia de impugnación de acuerdos nulos .....</b>	<b>49</b>
<b>7. El arbitraje de equidad: se perfilan sus contornos.....</b>	<b>50</b>
<b>8. Bibliografía .....</b>	<b>56</b>

CAPÍTULO 2

**NOTIFICAR BIEN PARA ARBITRAR MEJOR: LECCIONES PARA PARTES, INSTITUCIONES ARBITRALES Y ÁRBITROS**

JAVIER MARTÍNEZ DÍAZ.....	61
<b>1. Introducción.....</b>	<b>61</b>
<b>2. Casos en los que se ha anulado el Laudo por defectos en actos de notificación.....</b>	<b>62</b>
2.1. <i>Aprovechamiento de la ausencia vacacional conocida ....</i>	62
2.2. <i>Notificaciones electrónicas a direcciones sin vinculación con la demandada.....</i>	63
2.3. <i>Expediente arbitral carente de documentación acreditativa de las notificaciones.....</i>	64
<b>3. Casos en los que se ha desestimado la acción de nulidad del Laudo por defectos en actos de notificación.....</b>	<b>65</b>
3.1. <i>Ausencia de recogida de las notificaciones imputables a la parte destinataria.....</i>	66
3.2. <i>Notificación electrónica acreditada e ignorada por el destinatario.....</i>	68
3.3. <i>Validez de la notificación en el domicilio arrendado mientras persiste la posesión.....</i>	69
3.4. <i>Notificaciones válidas ignoradas y comparecencia extemporánea voluntariamente estéril.....</i>	71
3.5. <i>Incomparecencia voluntaria pese a múltiples comunicaciones con el árbitro.....</i>	72
3.6. <i>Cambio de señalamiento notificado y no atendido por la demandante de nulidad.....</i>	73
<b>4. Comentario crítico.....</b>	<b>74</b>
4.1. <i>Panorama general: predominio de las desestimaciones ...</i>	75
4.2. <i>Los elementos determinantes: la imputabilidad de la indefensión y la buena fe.....</i>	76
4.3. <i>El ineludible papel de las instituciones arbitrales y de los árbitros.....</i>	77

	<u>Página</u>
5. Conclusiones.....	78
6. Bibliografía.....	79

CAPÍTULO 3

**ARBITRAJE Y MEDIO AMBIENTE**

DR. JUAN PABLO CORREA DELCASSO .....	81
1. Introducción.....	81
2. Arbitraje ambiental y adaptación de normas procedimentales y/o de instituciones procesales.....	82
2.1. Adaptación de normas procedimentales .....	83
2.2. Adaptación de instituciones procesales .....	85
3. Clases y tipología de litigios medioambientales que pueden dirimirse por un Tribunal Arbitral.....	89
3.1. Arbitraje de inversión .....	90
3.2. Arbitraje comercial .....	94
4. Conclusión.....	96
5. Bibliografía.....	99

CAPÍTULO 4

**EL PAGO POR SUSTITUCIÓN DEL *ADVANCE ON COSTS* POR EL DEMANDANTE ANTE EL INCUMPLIMIENTO DEL DEMANDADO: DISFUNCIONES DEL SISTEMA Y MECANISMOS DE RESPUESTA**

EDUARDO AYUELA ZURITA, LAURA RUTH SMITH CUADRADO.....	101
1. Introducción.....	101
2. Los costes en el arbitraje.....	102
3. La provisión de fondos para costes del Tribunal .....	104
4. La posibilidad de recuperar a corto plazo el pago del <i>advance on costs</i> del demandado por el demandante .....	105
5. El fundamento jurídico de la obligación de pago del anticipo de costes.....	109

	<i>Página</i>
5.1. <i>La falta de pago como incumplimiento contractual</i> .....	109
5.2. <i>La falta de pago como obligación procesal</i> .....	114
5.3. <i>Nuestra valoración entre ambas opciones</i> .....	115
5.4. <i>Aplicación en el ordenamiento jurídico español</i> .....	115
5.4.1. El impago como incumplimiento contractual en el Derecho civil español.....	116
5.4.2. La improcedencia de calificar el impago del anticipo como cuestión cautelar.....	118
<b>6. El reto del <i>enforcement</i> de la obligación del pago de la provisión de fondos</b> .....	119
<b>7. Propuestas de solución</b> .....	121
<b>8. Conclusión</b> .....	121
<b>9. Bibliografía</b> .....	123

## CAPÍTULO 5

### **LAS CLÁUSULAS ESCALONADAS DE RESOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS EN CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN: TRATAMIENTO EUROPEO**

ANTONIO CANALES ARACIL, MARTA DE CARA MARTÍN, PAULA BAQUERIZO PERA.....	127
<b>1. Introducción</b> .....	128
<b>2. Naturaleza jurídica de las cláusulas escalonadas</b> .....	129
2.1. <i>Delimitación conceptual y terminología</i> .....	129
2.2. <i>Estructura típica de las cláusulas escalonadas en contratos de construcción</i> .....	130
<b>3. El tratamiento del incumplimiento de las cláusulas escalonadas en Europa</b> .....	132
3.1. <i>Consideraciones preliminares: la distinción entre jurisdicción y admisibilidad en el arbitraje internacional</i> .....	132
3.2. <i>El enfoque francés: la inadmisibilidad como sanción</i> .....	134
3.3. <i>El enfoque suizo: la competencia <i>ratione temporis</i> y sus excepciones</i> .....	135

	<u><i>Página</i></u>
3.4. <i>El enfoque de Inglaterra y Gales: certeza y condiciones precedentes</i> .....	137
3.5. <i>El panorama español: autonomía de la voluntad y ausencia de regulación específica</i> .....	138
3.6. <i>Síntesis comparada</i> .....	139
<b>4. Excepciones al incumplimiento de las cláusulas escalonadas: renuncia, conducta obstruccionista y futilidad</b> .....	<b>140</b>
4.1. <i>Consideraciones generales</i> .....	140
4.2. <i>La renuncia (waiver) por conducta obstruccionista</i> .....	141
4.3. <i>La doctrina de la futilidad o inutilidad</i> .....	142
4.4. <i>Límites a la excepción de futilidad</i> .....	143
4.5. <i>Cumplimiento sustancial y esfuerzos razonables</i> .....	144
<b>5. Cláusulas operativas para contratos de construcción transfronterizos en Europa</b> .....	<b>144</b>
5.1. <i>Elección de la sede y el tribunal arbitral</i> .....	144
5.2. <i>Redacción orientada a la ejecutabilidad bajo el Convenio de Nueva York</i> .....	146
5.3. <i>Medidas cautelares y compatibilidad con las etapas previas</i> .....	146
5.4. <i>Reglas de backstop y cláusulas «sunset» y «door closing»</i> .	147
<b>6. Pautas de redacción para cláusulas escalonadas en contratos de construcción</b> .....	<b>148</b>
<b>7. Conclusiones</b> .....	<b>150</b>
<b>8. Bibliografía</b> .....	<b>151</b>

## CAPÍTULO 6

### *¿IURA NOVIT ARBITER?*

MARÍA JOSÉ MENÉNDEZ ARIAS .....	155
<b>1. Introducción</b> .....	<b>155</b>
<b>2. El arbitraje internacional y el conocimiento del derecho aplicable</b> .....	<b>156</b>
<b>3. La doctrina del Tribunal Supremo Español sobre el cambio de punto de vista jurídico</b> .....	<b>160</b>

	<i>Página</i>
4. La jurisprudencia española sobre la congruencia y el derecho de defensa en arbitraje .....	162
5. La petición de «cualquier otro remedio que el tribunal arbitral considere pertinente» .....	170
6. La propuesta de incluir reglas sobre «iura novit arbiter» en la orden procesal N.º 1 .....	173
7. Conclusiones.....	178
8. Bibliografía .....	179

## CAPÍTULO 7

<b>MULTAS COERCITIVAS Y ARBITRAJE INTERNACIONAL</b>	
FÉLIX J. MONTERO, ALBERTO TRUEBA, MANUEL GARCÍA, MARGAUX BAILLOU .....	
1. Introducción .....	182
2. Definición y función de la multa coercitiva en el arbitraje internacional.....	183
3. Fundamento jurídico del poder arbitral para imponer multas coercitivas.....	187
4. Contextos de aplicación: ¿en qué situaciones los tribunales arbitrales pueden considerar aplicar multas coercitivas?.....	189
5. Modalidades de ejecución de multas coercitivas en arbitraje internacional.....	194
6. Criterios para la fijación del importe de la multa coercitiva.....	198
7. El uso de multas coercitivas en el arbitraje: diferencias entre el arbitraje comercial y el de inversión.....	201
8. Práctica comparada y jurisprudencia relevante.....	203
9. A modo de corolario final.....	215

**CAPÍTULO 8**

**ORDEN PÚBLICO MATERIAL Y ANULACIÓN DE LAUDOS:  
ALGUNAS CONSIDERACIONES A LA LUZ DE LA  
JURISPRUDENCIA RECIENTE**

LUIS LÓPEZ ALONSO, VÍCTOR J. LANA ARCEIZ .....	217
<b>1. Introducción</b> .....	217
<b>2. Punto de partida: el estado de la cuestión</b> .....	219
<b>3. Punto de llegada: práctica jurisprudencial reciente (2023-2025)</b> .....	223
3.1. <i>Sentencia del Tribunal Superior de Justicia de Madrid, Sala de lo Civil y Penal, núm. 3/2023, de 31 de enero de 2023.</i> .....	223
3.2. <i>Sentencia del Tribunal Superior de Justicia del País Vasco, Sala de lo Civil y Penal, núm. 5/2024 de 25 de junio de 2024.</i> .....	225
3.3. <i>Sentencia del Tribunal Superior de Justicia de Cataluña, Sala de lo Civil y Penal, núm. 42/2025 de 17 de julio de 2025.</i> .....	227
3.4. <i>Sentencia del Tribunal Superior de Justicia de Madrid, Sala de lo Civil y Penal, núm. 19/2025, de 2 de septiembre de 2025</i> .....	228
3.5. <i>Sentencia del Tribunal Superior de Justicia de la Comunidad Valenciana, Sala de lo Civil y Penal, núm. 14/2025 de 14 de octubre de 2025</i> .....	230
3.6. <i>Sentencia del Tribunal Superior de Justicia del País Vasco, Sala de lo Civil y Penal, núm. 9/2025 de 18 de noviembre de 2025</i> .....	231
<b>4. Conclusión</b> .....	233

**CAPÍTULO 9**

**LA OPINIÓN CONSULTIVA DE LA CIJ SOBRE EL CAMBIO CLIMÁTICO**

ALEXIS MOURRE, ERNEST MORALES .....	235
<b>1. La solicitud de la asamblea general</b> .....	235

2.	<b>Pregunta (A) – Determinación del contenido del derecho internacional consuetudinario con respecto a obligaciones climáticas</b> .....	237
3.	<b>Pregunta (B) – Consecuencias legales de los actos y omisiones de los estados.</b> .....	241
4.	<b>Los efectos de la decisión</b> .....	245

CAPÍTULO 10

**EL ÁRBITRO Y LA MÁQUINA: REVELANDO, LIMITANDO Y APLICANDO LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL CON CRITERIO**

ELENA GUTIÉRREZ GARCÍA DE CORTÁZAR, FELIPE VÁSQUEZ GÓMEZ .....

249

1.	<b>Introducción</b> .....	249
2.	<b>La IA como herramienta de gestión del expediente arbitral</b> .....	253
2.1.	<i>Organización y búsqueda inteligente de documentos (desde la perspectiva del árbitro)</i> .....	254
2.2.	<i>Cronogramas fácticos y antecedentes procesales</i> .....	256
2.3.	<i>Matriz de pretensiones y verificación de completitud del laudo</i> .....	257
3.	<b>Los límites al uso de la IA por los árbitros</b> .....	258
4.	<b>El deber de revelación del árbitro</b> .....	261
5.	<b>Confidencialidad y protección del expediente: «IA cerrada» vs. «IA pública»</b> .....	265
5.1.	<i>El riesgo básico: sacar el expediente «fuera» del arbitraje..</i>	265
5.2.	<i>¿Qué significa, en la práctica, una «IA cerrada»? .....</i>	265
5.3.	<i>IA pública: el atajo caro.</i> .....	266
5.4.	<i>Ciberseguridad y protección de datos: el marco que ya existía</i> .....	266
6.	<b>IA y regulación europea: lo que los árbitros deben saber</b> .	267

	<u>Página</u>
7. <b>Hacia una práctica sensata</b> .....	269
8. <b>Conclusiones</b> .....	270

**CAPÍTULO 11**

**LA SUJECIÓN A LA LEY DE CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO DE LA CONTRATACIÓN DE ABOGADOS EN ARBITRAJES POR PARTE DEL SECTOR PÚBLICO ESPAÑOL**

BORJA FERNÁNDEZ BURGUEÑO, LORENA MORENO PARDO .....	273
<b>1. Introducción</b> .....	273
<b>2. Marco normativo: la sujeción de los servicios jurídicos de asesoramiento, defensa y representación en arbitrajes al régimen de contratación pública</b> .....	277
2.1. <i>El marco europeo: la exclusión de los servicios de asesoramiento y representación en arbitrajes</i> .....	277
2.2. <i>La normativa de contratación de los sectores excluidos</i> .....	279
2.3. <i>La LCSP: exclusión del régimen armonizado y aparente sujeción al ámbito general de la LCSP</i> .....	280
2.4. <i>El caso de Navarra: la exclusión prevista en la Ley Foral 2/2018 y su anulación por el TC</i> .....	281
<b>3. Sobre la pertinencia de la exclusión de los contratos de asesoramiento, defensa y representación letrada en arbitrajes del ámbito de aplicación de la LCSP</b> .....	285
<b>4. Conclusiones</b> .....	287
<b>5. Bibliografía</b> .....	288

**CAPÍTULO 12**

**LA INCLUSIÓN DE LA DISCAPACIDAD EN EL ARBITRAJE COMERCIAL**

PROF. DR. JULIO GONZÁLEZ-SORIA .....	291
<b>1. Introducción</b> .....	292
<b>2. Evolución de la comprensión de la discapacidad: modelos y definiciones clave</b> .....	293

	<i><u>Página</u></i>
2.1. <i>Tipos de Discapacidad según la Guía CINDA</i> . . . . .	295
2.2. <i>Definiendo la Inclusión de la Discapacidad en los Procedimientos de Arbitraje</i> . . . . .	296
<b>3. Identificando barreras: desafíos para la participación equitativa</b> . . . . .	<b>296</b>
3.1. <i>Barreras Actitudinales y de Concienciación</i> . . . . .	297
3.2. <i>Obstáculos Físicos y Ambientales</i> . . . . .	298
3.3. <i>Brechas de Información y Comunicación</i> . . . . .	298
3.4. <i>Obstáculos Procedimentales</i> . . . . .	298
3.5. <i>Factores Sistémicos</i> . . . . .	299
3.6. <i>Otras Situaciones que Requieren Adaptación</i> . . . . .	300
<b>4. Fundamentos legales: marcos internacionales y nacionales</b> . . . . .	<b>301</b>
<b>5. Caminos hacia la inclusión: soluciones y mejores prácticas</b> . . . . .	<b>307</b>
5.1. <i>Mejores Prácticas en Accesibilidad Física y Digital</i> . . . . .	308
5.2. <i>Implementando Ajustes Procedimentales Efectivos</i> . . . . .	308
<b>6. Creando capacidad: iniciativas de concienciación y formación</b> . . . . .	<b>311</b>
6.1. <i>Evaluación de los Niveles Actuales de Concienciación</i> . . . . .	311
6.2. <i>Visión General de los Programas y Recursos de Formación Existentes</i> . . . . .	311
6.3. <i>Componentes Esenciales para una Formación Efectiva sobre Inclusión de la Discapacidad en el Arbitraje</i> . . . . .	311
6.4. <i>Fomentando una Cultura Inclusiva a través de la Educación</i> . . . . .	312
<b>7. Iniciativa CINDA del CEIA: un modelo de liderazgo en el ámbito iberoamericano</b> . . . . .	<b>312</b>
7.1. <i>Presentación del Club Español e Iberoamericano del Arbitraje (CEIA) y la Creación de CINDA</i> . . . . .	312
7.2. <i>El «Compromiso CEIA con la Inclusión de la Discapacidad en el Arbitraje y Eliminación de Barreras»</i> . . . . .	313
7.3. <i>Principios Fundacionales y Objetivos de CINDA</i> . . . . .	313

	<u><i>Página</i></u>
7.4. <i>Guía de CINDA para la Inclusión de la Discapacidad en el Arbitraje</i> .....	314
7.4.1. Contenido y Estructura de la Guía CINDA ...	314
7.4.2. Formularios y Modelos de Cláusulas/Documentos Desarrollados por CINDA .....	315
7.5. <i>Detalles sobre el «I Encuentro CINDA»</i> .....	316
<b>8. Síntesis y recomendaciones estratégicas</b> .....	316
8.1. <i>Evaluación del Estado Actual de la Inclusión</i> .....	316
8.2. <i>Recomendaciones Concretas</i> .....	317
<b>9. Conclusiones</b> .....	319
<b>10. Bibliografía</b> .....	320

## CAPÍTULO 13

### **LA REFORMA INGLESA DEL ARBITRAJE EN UN CONTEXTO DE COMPETENCIA ENTRE SEDES**

URQUIOLA DE PALACIO DEL VALLE LERSUNDI, JOSÉ MARÍA DE PALACIO DEL VALLE LERSUNDI. ....	329
<b>1. Introducción</b> .....	330
<b>2. Filosofía y técnica legislativa de la <i>Arbitration Act 2025</i>: reformar sin romper</b> .....	332
2.1. <i>La continuidad como valor normativo</i> .....	333
2.2. <i>El papel central de la Law Commission y el enfoque empírico de la reforma</i> .....	333
2.3. <i>«Evolution, not revolution»: una consigna con significado jurídico</i> .....	334
<b>3. Las reformas sustantivas más relevantes del <i>Arbitration Act 2025</i></b> .....	334
3.1. <i>El deber de revelación del árbitro: de la construcción jurisprudencial a la codificación legal</i> .....	334
3.2. <i>La ampliación de la inmunidad de los árbitros tras la renuncia o remoción: independencia, responsabilidad y confianza en el sistema</i> .....	338

3.3.	<i>La determinación del derecho aplicable al convenio arbitral: de la incertidumbre jurisprudencial a la clarificación legislativa. . . . .</i>	341
<b>4.</b>	<b>Reformas procesales orientadas a la eficiencia y al control del procedimiento . . . . .</b>	<b>343</b>
4.1.	<i>Refuerzo de los poderes del tribunal arbitral y gestión activa del procedimiento . . . . .</i>	344
4.2.	<i>Interacción entre tribunales estatales y arbitraje: ajustes sin expansión del control judicial . . . . .</i>	345
<b>5.</b>	<b>Lo que no ha cambiado: la continuidad como garantía de confianza y atractivo internacional. . . . .</b>	<b>346</b>
5.1.	<i>El mantenimiento del régimen de impugnación del laudo: el estándar de serious irregularity . . . . .</i>	346
5.2.	<i>La no reforma del recurso por error de derecho (appeal on a point of law) . . . . .</i>	347
5.3.	<i>La exclusión de un control judicial sobre el fondo del laudo</i>	348
5.4.	<i>Significado político-jurídico de la continuidad normativa .</i>	348
5.5.	<i>Proyección comparada: lecciones para el arbitraje español.</i>	349
<b>6.</b>	<b>Otros puntos de reforma considerados por la <i>Law Commission</i> no incorporados, ¿ocasión perdida? . . . . .</b>	<b>349</b>
6.1.	<i>La ausencia de una regulación legal de la confidencialidad</i>	350
6.2.	<i>La financiación por terceros (third-party funding) . . . . .</i>	350
6.3.	<i>Tecnología, inteligencia artificial y modernización procedimental . . . . .</i>	351
6.4.	<i>Independencia del árbitro, diversidad y nombramientos . .</i>	351
6.5.	<i>Valoración global: prudencia estratégica o conservadurismo excesivo . . . . .</i>	352
<b>7.</b>	<b>Proyección europea y española de la reforma inglesa: competencia entre sedes, técnica legislativa y lecciones para el arbitraje español . . . . .</b>	<b>352</b>
7.1.	<i>La Arbitration Act 2025 como instrumento de política arbitral post-Brexit . . . . .</i>	353
7.2.	<i>Influencia potencial en Europa continental: ¿un modelo exportable? . . . . .</i>	353

	<u><i>Página</i></u>
7.3. <i>España como sede arbitral: oportunidades y desafíos a la luz de la reforma inglesa</i> .....	354
7.4. <i>Instituciones arbitrales y práctica profesional: convergencias crecientes</i> .....	354
<b>8. Conclusiones</b> .....	355
<b>9. Bibliografía</b> .....	356

CAPÍTULO 14

**MAXIMIZAR EL POTENCIAL DE LA MEDIACIÓN:  
SUGERENCIAS PARA ABOGADOS Y ÁRBITROS**

FILIPA CANSADO CARVALHO .....	359
<b>1. Introducción</b> .....	359
<b>2. Mediación y arbitraje</b> .....	362
<b>3. Sugerencias para maximizar el uso y los resultados de la mediación</b> .....	366
3.1. <i>Primera sugerencia: introducir convenciones de mediación en los contratos</i> .....	366
3.2. <i>Segunda sugerencia: pensar más allá de las cláusulas escalonadas</i> .....	371
3.3. <i>Tercera sugerencia: incluir en el calendario procesal momentos para la negociación</i> .....	375
3.4. <i>Cuarta sugerencia: mantener la posibilidad y las ventajas de la resolución por acuerdo en el espíritu de las partes durante todo el procedimiento</i> .....	379
<b>4. Conclusiones</b> .....	380
<b>5. Bibliografía</b> .....	381

CAPÍTULO 15

**LA TENTACIÓN DE SOCIALIZAR LAS PÉRDIDAS POR DECISIONES ENDÓGENAS EN MERCADOS VOLÁTILES: RIESGO EMPRESARIAL, CLÁUSULA PENAL Y LOS LÍMITES DE LA FUERZA MAYOR Y *REBUS SIC STANTIBUS***

JOSÉ ANTONIO CAÍNZOS FERNÁNDEZ, LUIS BRAVO ABOLAFIA . . . . .	383
<b>1. Introducción . . . . .</b>	<b>383</b>
<b>2. Los hechos: crónica de un desencuentro . . . . .</b>	<b>385</b>
2.1. <i>Antecedentes . . . . .</i>	385
2.2. <i>La ejecución inicial y la alteración de las circunstancias . . . . .</i>	385
2.3. <i>El cambio de escenario: La sucesión de acontecimientos alegados como disruptivos y su reflejo en decisiones empresariales . . . . .</i>	386
2.4. <i>La gestión del conflicto: del planteamiento comercial al viaje jurídico: el punto de inflexión tras la crisis del sector . . . . .</i>	387
2.5. <i>El iter procesal: impago, inicio del arbitraje, incidente cautelar y terminación . . . . .</i>	388
<b>3. La resolución jurídica: la ortodoxia contractual y sus matices . . . . .</b>	<b>389</b>
3.1. <i>El análisis de las «vías de salida» (fuerza mayor, rebus sic stantibus y frustración de la causa) . . . . .</i>	389
3.2. <i>La cláusula penal: exigibilidad tras el incumplimiento esencial y rechazo de la moderación (art. 1154 CC) . . . . .</i>	395
<b>4. Comentario: lecciones estratégicas y deontológicas . . . . .</b>	<b>397</b>
<b>5. Conclusión. . . . .</b>	<b>399</b>

CAPÍTULO 16

**EL ETERNO RETORNO DE LOS PROCEDIMIENTOS PARALELOS: ARBITRAJE, CONCURSO Y SESGOS COGNITIVOS EN DISPUTAS POST-M&A**

AMAIA RIVAS KORTAZAR, ELÍAS SORIA IGLESIAS . . . . .	401
<b>1. Introducción . . . . .</b>	<b>402</b>

	<u><i>Página</i></u>
<b>2. Los procesos heurísticos y los sesgos cognitivos . . . . .</b>	405
2.1. <i>Sesgo de anclaje (adjustment-and-anchoring bias)</i> . . . . .	407
2.2. <i>Sesgo de confirmación (confirmation bias)</i> . . . . .	408
2.3. <i>Sesgo retrospectivo (hindsight bias)</i> . . . . .	408
<b>3. El riesgo de los procedimientos penales paralelos. . . . .</b>	409
<b>4. El riesgo concursal: la distorsión del arbitraje . . . . .</b>	414
<b>5. Consideraciones estratégicas ante la coexistencia de procedimientos paralelos. . . . .</b>	417
<b>6. Conclusiones. . . . .</b>	419
<b>7. Bibliografía . . . . .</b>	420

CAPÍTULO 17

**ARBITRATING IN SAUDI ARABIA: A PRAGMATIC AND LEGAL PERSPECTIVE**

MERCEDES ROMERO IGLESIAS, KAMAL KHASHOGGI, LOJAYNE SHAHEEN, RAFAEL MONTEJO RAPINO . . . . . 423

<b>1. Introduction . . . . .</b>	423
<b>2. Validity of the arbitration agreement. . . . .</b>	426
<b>3. Annulment of awards . . . . .</b>	429
<b>4. Recognition and enforcement. . . . .</b>	432
<b>5. Interim measures implementation . . . . .</b>	435
<b>6. New arbitration law . . . . .</b>	438
<b>7. Conclusions. . . . .</b>	439
<b>8. Bibliography . . . . .</b>	441

CAPÍTULO 18

**EL ÁRBITRO DE EMERGENCIA**

JUAN SERRADA HIERRO Y LUIS FELIPE CASTRESANA. . . . . 443

<b>1. El árbitro de emergencia y las medidas cautelares. . . . .</b>	443
--	-----

<b>2. El funcionamiento del árbitro de emergencia en el arbitraje internacional.</b> .....	445
2.1. <i>Introducción</i> .....	445
2.2. <i>Naturaleza y finalidad del árbitro de emergencia. Las medidas cautelares en el arbitraje</i> .....	447
2.3. <i>Activación del mecanismo: solicitud y requisitos</i> .....	451
2.4. <i>Designación del árbitro de emergencia</i> .....	451
2.5. <i>Procedimiento ante el árbitro de emergencia</i> .....	452
2.6. <i>Decisión del árbitro de emergencia</i> .....	453
2.7. <i>Efectos y fuerza ejecutiva de las decisiones</i> .....	453
2.8. <i>Relación con los tribunales estatales</i> .....	454
2.9. <i>Ventajas y críticas del mecanismo</i> .....	454
2.10. <i>Reflexión de conjunto sobre el arbitraje de emergencia. La situación española. Conclusiones</i> .....	455
2.10.1. Reflexión de conjunto .....	455
2.10.2. La situación española .....	457
2.10.3. Conclusiones .....	460

## CAPÍTULO 19

### **EL ARBITRAJE INTERNACIONAL, GUARDIÁN DEL MULTILATERALISMO**

ADOLFO DÍAZ-AMBRONA MEDRANO, FERNANDO CABELLO DE LOS COBOS FERNÁNDEZ DE SOLÍS .....	463
<b>1. La reconfiguración geopolítica</b> .....	463
<b>2. El arbitraje internacional, garante de la seguridad jurídica.</b> .....	464
2.1. <i>Marco normativo</i> .....	465
2.2. <i>El arbitraje comercial internacional</i> .....	466
2.3. <i>El arbitraje de inversión</i> .....	467
<b>3. Europa como sede de arbitraje: estabilidad política, consolidación institucional y eficiencia en el marco de los objetivos de desarrollo sostenible</b> .....	469

	<u>Página</u>
<b>4. España como sede natural de arbitrajes con componente iberoamericano</b> .....	472
4.1. <i>Introducción</i> .....	472
4.2. <i>Entorno global y seguridad jurídica</i> .....	472
4.3. <i>Eficiencia</i> .....	473
4.4. <i>Identidad lingüística y cultural como ventaja competitiva</i> .	473
4.5. <i>España como puente transatlántico</i> .....	474
4.6. <i>Centro Internacional e Iberoamericano de Arbitraje de Madrid</i> .....	474
<b>5. Conclusiones</b> .....	476
<b>6. Bibliografía</b> .....	477