

ÍNDICE

Prólogo.....	11
CAPÍTULO I	
INTRODUCCIÓN: UN POCO DE HISTORIA.....	15
La Primera Integración.....	15
Caja España y las Cajas con Sede en Castilla y León.....	21
El Acuerdo de Inversiones Estratégicas.....	26
CAPÍTULO II	
ESTRUCTURA Y GESTIÓN DE CAJAS Y BANCOS.....	29
Tamaño y Eficiencia.....	29
Cajas versus Bancos.....	35
Estrategias Financieras.....	37
CAPÍTULO III	
EFFECTOS DE LA CRISIS DE 2003.....	43
La Crisis Financiera de las Puntocom.....	43
La Primera Crisis de Caja España.....	48
Expediente Sancionador de la Junta.....	54
El Director Del Canto y sus Consecuencias.....	55
CAPÍTULO IV	
L PLAN ESTRATÉGICO 2003-2006: VALORACIÓN Y RESULTADOS.....	67
El Futuro de las Cajas.....	67
El Plan Deloitte.....	69

La Inversión en Participadas.....	72
Un Balance Problemático	74
CAPÍTULO V	
CICLO EXPANSIVO, PERO NUEVOS PROBLEMAS.....	77
Nombramientos y Elecciones.....	77
El Código de Buen Gobierno.....	83
Las Dudas del Futuro.....	88
Documento de Actuación y Objetivos	94
Las Carencias del Documento	96
Informe sobre Inversiones.....	97
CAPÍTULO VI	
EL AÑO 2007: PRIMEROS SÍNTOMAS DE LA CRISIS.....	101
Una Crisis de Intensidad Inesperada.....	101
El Plan Estratégico 2007-2011	106
La Cabeza bajo el Ala	108
Problemas en el Interbancario	113
CAPÍTULO VII	
2008: LOS FACTORES DE LA CRISIS FINANCIERA.....	117
Causas y Mecanismos de Transición	117
El Sector de la Construcción	123
El Problema de los Recursos Propios.....	128
CAPÍTULO VIII	
RESPUESTAS INSUFICIENTES: INTEGRACIÓN.....	131
La Cooperación Reforzada	131
Valoración Crítica de la Propuesta de AFI	141
El Deterioro de las Cajas Regionales.....	144
El Modelo Alternativo de Integración.....	147

CAPÍTULO IX

LOS DEBATES DEL MODELO.....	151
La Situación de Caja España	151
El Acuerdo Político	155
Réplica de la Federación de Cajas de Castilla y León	160
La Propuesta Técnica de Caja España.....	164

CAPÍTULO X

EL FROB Y LOS ACUERDOS DE CAJA ESPAÑA-CAJA DUERO	169
El FROB: Orígenes y Propósitos.....	169
Situación del Entorno Financiero.....	172
El Acuerdo Caja España-Caja Duero.....	177
Elección del Presidente de la “Nueva Caja”	185
Una Crisis sin Fin	189

CAPÍTULO XI

LA SEGUNDA CRISIS FINANCIERA	193
Pruebas de Resistencia y Financiación Mayorista.....	193
Evaluación de la Situación y Resultados.....	197
Situación de la “Nueva Caja”.....	201
La Dimisión del Director General.....	207

CAPÍTULO XII

SALIDA A LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA CAJA.....	211
Una Revisión de los Acontecimientos	211
Transparencia Informativa.....	215
Una Nueva Época	221
Problemas de Gestión y Supervivencia	225

CAPÍTULO XIII

SE AGUDIZA LA CRISIS	231
Efectos del Rescate Bancario	231

El Infierno de la Integración con Unicaja.....	236
Las Tribulaciones del FROB.....	241
Desapalancamiento y Recapitalización.....	244
CAPÍTULO XIV	
LOS PROBLEMAS DERIVADOS	247
Naturaleza de las Preferentes	247
Las Soluciones Posibles	253
Unas Salidas Complejas	255
La Danza Judicial de las Preferentes	257
El Fin de la Historia	261
CAPÍTULO XV	
LA ADMINISTRACIÓN DESLEAL.....	265
Las novaciones de Santos Llamas.....	265
La Dimisión del Presidente	270
Una Respuesta Precisa a las Acusaciones.....	274
Costes de Oportunidad.....	283
En los Juzgados.....	284
CAPÍTULO XVI	
EL BANCO CEISS Y UNICAJA.....	299
El Curso de los Acontecimientos.....	299
La Compra de CEISS y Más Allá.....	303
La Desaparición de CEISS.....	305